
2018 공공기관 혁신계획

2018. 8. 29(수)

공공기관,
국민 **결**심으로



목 차

1. 추진 배경 및 혁신방향	3
2. 추진과제별 혁신계획	6
1) 공공성 강화	6
2) 경제패러다임 전환 선도	9
3) 국민 신뢰 회복	15

1

추진 배경 및 혁신방향

1) 추진 배경

- 공공기관 수익 극대화 등 경영 효율성 제고에 치중하여 공공성 위축 및 채용·입찰비리 발생 등으로 인한 공공서비스 분야에 대한 국민의 신뢰도 저하
- 저성장-양극화 극복 및 지속가능한 성장을 위해 소득주도 성장, 혁신 성장, 공정경제 등 경제 패러다임 전환을 추진
- 정부 주도의 타율적·강제적 혁신이 아닌 각 공공기관의 주도적 혁신을 통해 민간 부문 확산 필요

근거자료

- (기획재정부) 공공기관 혁신 가이드라인 배포('18.6.5.)
- (행정안전부) 사회혁신 추진 계획('17.12월), 정부혁신 종합 추진계획('18.3월)

2) 혁신 추진체계

- 공공기관 혁신 가이드라인('18.6.5.)에 의거하여 혁신방향 설정
 - 목표 : 공공기관 혁신을 통한 국민 삶의 질 제고
 - 공공기관 혁신의 지향점은 국민이며 국민이 체감할 수 있는 변화에 주력하여 실질적인 국민 삶의 질 제고를 달성

○ 3대 기본방향

- ① 공공성 강화 : 대국민서비스 확충 및 질 제고를 위해 기관 고유 업무의 공공성 강화 및 서비스·조직운영 혁신 추진
- ② 경제패러다임 전환 선도 : 소득주도성장, 혁신성장, 공정경제 달성을 위해 기관 역량을 집중하고 민간 확산에도 주력
- ③ 국민 신뢰 회복 : 부패·비리 근절, 국민 참여 확대 등을 통해 깨끗하고 투명한 공공기관을 실현

< 3대 기본방향 및 주요과제 >

구분	공공성 강화	경제패러다임 전환 선도	국민 신뢰 회복
추진 과제	① 고유 업무의 공공성 제고	③ 소득주도·일자리 중심 경제 선도	⑥ 윤리경영 강화
	② 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신	④ 혁신성장 뒷받침 ⑤ 공정경제 기반 구축	⑦ 국민의 참여·협력 확대

□ 정부의 혁신 기본방향을 바탕으로 국민이 체감할 수 있는 변화에 주력하여, 실질적인 국민 삶의 질 제고 달성을 위한 혁신 추진 계획 수립 및 이행 노력 필요

○ 3개 기본방향 (① 공공성 강화, ② 경제패러다임 전환 선도, ③ 국민 신뢰 회복)을 기본으로 하여 APEC기후센터 혁신 종합 계획 수립

⇒ 전사차원의 혁신 추진방향 수립 및 국민의 눈높이에 맞는 혁신 활동을 주도하여 공공기관으로서의 역할·책임 강화 및 국민의 삶의 질 제고에 기여

□ 혁신 책임관 및 담당자 지정

○ **(혁신책임관)** 혁신과제 추진 담당자 간 업무협의를 원활히 하고 내부 구성원의 적극 참여 및 대외 네트워크 구축을 통한 전사 혁신 체계 마련을 위해 **경영기획실장을 혁신책임관으로 지정**

○ **(혁신부서 및 담당자)** 혁신과제별 추진과제에 따라 전담부서 및 담당관 지정

※ 추진과제별 혁신계획에서 담당부서 참조

본부	부서	담당자
기후사업본부	예측운영팀	민영미 팀장
	기후분석팀	이우섭 팀장
	예측기술팀	문자연 팀장
	서비스개발팀	조재필 팀장
	융합연구팀	윤선권 팀장
경영기획실	기획평가팀	김형진 팀장
	경영기획팀	김형원 팀장
대외협력실	대외협력실	문상원 실장

□ 혁신계획 추진 역량 강화를 위한 내부 소통 및 이행 점검

○ **(내부 소통 강화)** 전사적 임직원 워크숍 개최를 통해 **혁신가치를 공유하고 내부 정착화 도모**

- 조직의 사회적 가치와 혁신계획의 주요 추진사업 공유
- 혁신 방향·계획 개선 및 아이디어 발굴

○ **(혁신계획 이행 점검)** 혁신과제의 원활한 이행을 위한 **점검회의를 개최하여 혁신 관련 부서별 현안, 이행 성과, 향후 추진 방향 등 점검**

2

추진과제별 혁신계획

1)

공공성 강화

□ 현황

- 기후변화로 인한 자연재해 증가로 기후정보의 수요 증가
- 기후정보 수요분야의 요구를 충족할 기후정보 생산·활용·제공을 위한 조직 및 거버넌스 부재
 - (재)APEC기후센터는 의사결정에 직접 활용 가능한 실효성 있는 기후정보 생산·제공을 위한 기후과학연구 및 기후정보 수요분야와의 융합연구를 추진

□ 방향

- 기후변동 및 기후변화에 대한 과학적 대응, 기후정보 수요 대응을 통해 대국민 기후정보 서비스를 제고하고 국정과제¹⁾ 추진을 지원

1) 국정과제 61. 신기후체제에 대한 견실한 이행체계 구축

- 과제목표: 기후변화 리스크를 예측·관리하고 피해를 최소화하는 안전사회 구현

- 기대효과: 기후·대기·에너지 통합관리로 저탄소 경제, 기후변화 위험으로부터 안전한 사회 구현

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향

기후예측 역량 강화를 통한 기후정보 기반의 국내 의사결정 지원 서비스 확대



목표

- | | |
|---|---|
| <p>① 고유 업무의 공공성 제고</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ (국정과제 추진 지원) 기후예측 기술 고도화 및 기후자료 제공시스템 선진화 등을 통해 국정과제 “61. 신기후체제에 대한 견실한 이행체계 구축” 지원 | <p>② 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ (대국민 기후정보 서비스 제고) 국내 장기예보 기술 지원 강화 및 기후정보 활용 촉진 등을 통해 대국민 기후정보 서비스 지원 강화 |
|---|---|



주요 과제

<p>① 고유 업무의 공공성 제고</p>	<p>1-① 이상기후 감시·분석 체계 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국내를 포함한 아태지역에 대한 이상기후 감시·분석 체계 구축으로 국내 기후현안 대응 역량 강화
	<p>1-② 국제표준 기후자료 제공시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 지역기후변화 시나리오의 국내외 공동활용 지원을 위한 데이터 제공 시스템 구축
<p>② 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신</p>	<p>2-① 국내 장기예보 서비스 지원 강화 (중점 추진과제)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 국내 장기예보 생산 및 활용을 위한 기술 지원 강화
	<p>2-② 기후정보서비스 통합시스템 구축</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기후정보에 대한 국내외 다양한 수요에 대응할 수 있는 참여형 기후정보서비스 플랫폼 구축

□ 연도별 이행계획

과제 (담당부서)	① 고유 업무의 공공성 제고 (기후사업본부)	② 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신 (기후사업본부)
연도별 이행계획	2018-2019	
	1-① 이상기후 감시·분석 체계 구축 - 이상기후 진단 체계 구축 - 이상기후 감시 체계 구축	2-① 국내 장기예보 서비스 지원 강화 (중점추진과제) - 국내 장기예보 지원을 위한 조직 운영 강화 - 관계부처 합동 「이상기후보고서」 발간 지원 인력 확대 - IPCC 지구온난화 1.5C 특별보고서 대응을 위한 관계부처 합동 「한국기후변화 평가보고서」 발간 지원
	1-② 국제표준 기후자료 제공시스템 구축 - 대용량 기후자료 데이터베이스를 위한 전산 인프라 구축 - 국제 표준을 준수하는 기후자료 데이터베이스 구축 및 시험 운영	2-② 기후정보서비스 통합시스템 구축 - 기후변화 시나리오 통계적 상세화 플랫폼 구축 - 기후정보서비스 모듈화 체계 구축 - 기상·기후분야 사회적 협동조합 대상 기후정보 생산 교육
	2020-2022	
	1-① 이상기후 감시·분석 체계 구축 - 이상기후 분석 체계 구축 - 이상기후 감시·분석 정보 활용 체계 구축	2-① 국내 장기예보 서비스 지원 강화 (중점추진과제) - IPCC 제6차 평가보고서 대응을 위한 관계부처 합동 「한국기후변화 평가보고서」 발간 지원
	1-② 국제표준 기후자료 제공시스템 구축 - 新 기후변화시나리오 기반의 대용량 지역기후변화 시나리오 데이터베이스 구축 - 국내외 활용을 위한 대용량 국제표준 기후자료 데이터베이스 운영	2-② 기후정보서비스 통합시스템 구축 - 기후정보서비스 통합 플랫폼 체계 구축 및 운영 - 기상·기후분야 사회적 협동조합 대상 기후정보 활용 교육 및 사업수행을 위한 기술지원

□ 공공성 강화 성과목표 및 목표치

사업명	목표치				
	'18	'19	'20	'21	'22
이상기후 감시·분석 체계 구축		아태 이상기후 보고서 발간(1회)	아태 이상기후 보고서 발간(2회)	아태 이상기후 보고서 발간(3회)	아태 이상기후 보고서 발간(4회)
국제표준 기후자료 제공시스템 구축	대용량 DB용 전산 인프라 구축	기후자료 DB 시험 구축	新기후변화 시나리오 수집	지역기후 시나리오 DB 구축	기후자료 DB 운영
장기예보 서비스 지원 강화 (중점추진과제)	정부 이상기후보고서 발간 지원 인력 확대(3인~4인)	- 정부 이상기후보고서 발간 지원 인력 확대(3인~4인) - 기후변화평가보고서 발간 지원(1.5C보고서)	정부 이상기후보고서 발간 지원 인력 확대(3인~4인)	- 정부 이상기후보고서 발간 지원 인력 확대(3인~4인) - 기후변화평가보고서 발간 지원(AR6)	- 정부 이상기후보고서 발간 지원 인력 확대(3인~4인) - 기후변화평가보고서 발간 지원(AR6)
기후정보서비스 통합시스템 구축		기후정보 생산 교육(1회)	기후정보 생산 교육(1회)	기후정보 생산 교육(2회)	기후정보 생산 교육(2회)

2

경제 패러다임 전환 선도

③ 소득주도·일자리 중심 경제 선도

(담당부서 : 기후사업본부, 대외협력실, 경영지원팀)

□ 현황

- (연구개발 예산구조로 인한 제약) 일반 연구개발사업 예산으로 운영되는 구조로 인해 일자리 창출 실현에 현실적 제약
- (비정규직 차별 배제) 현재 정규직과 비정규직의 처우는 동일함

□ 방향

- 예산 구조 전환을 통한 공공부문 일자리 창출 기여 및 관련 분야 취업준비자에게 기관의 전문지식을 전수하여 취업 역량 강화

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향	공공부문 일자리 창출 및 민간부문 일자리 창출 지원	
	↑	↑
전략방향	<공공부문 일자리 창출> ○ 예산 구조 전환 ○ 비정규직 처우 개선	<민간부문 일자리 창출 지원> ○ 기관 전문지식의 지역 인재 전수
	↑	↑
실행방법	○ 이공계 학생 대상 채용 설명회 개최 ○ 비정규직의 정규직 전환 적극 지원	○ 지역 대학 대상 인턴십 시행을 통한 기후 분야 전문지식 전수 및 취업 역량 강화 ○ 일자리 창출 정부시책 홍보 및 교육

□ 연도별 이행계획

연도별 이행계획	2018-2019
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공부문 일자리 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 기상법 개정 추진 - 이공계 학생 대상 채용 설명회 개최 - 비정규직의 정규직 전환(노사전문가 협의기구 등) 적극 지원 ○ 민간부문 일자리 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 대학과 인턴십 운영 - 일자리 창출 정부시책(일자리 나눔 등) 홍보 및 교육
	2020-2022
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공공부문 일자리 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 이공계 학생 대상 채용 설명회 개최 ○ 민간부문 일자리 창출 <ul style="list-style-type: none"> - 지역 대학과 인턴십 운영 확대 - 일자리 창출 정부시책(일자리 나눔 등) 홍보 및 교육

□ 소득주도·일자리 중심 경제 선도 성과목표 및 목표치

성과지표		목표치				
성과지표명	산출근거	'18	'19	'20	'21	'22
지역 대학 인턴십 확보	인턴 연수생 인원	2인	2인	3인	3인	4인
이공계 학생 대상 채용 설명회	설명회 대상자	10인	10인	20인	20인	20인
정부시책 홍보 및 교육 (일자리 나눔 등)	홍보 및 교육 횟수	1회	1회	2회	2회	2회

4 혁신성장 뒷받침

(담당부서 : 기후사업본부, 대외협력실, 경영기획실)

□ 방향

- 기후정보 생산 및 가공 관련 전문지식을 기후정보 활용 사업자에게 적극적으로 개방·공유하여 혁신성장 지원

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향	기후정보 수요 부문 협력을 통한 혁신성장 지원
↑	
전략방향	<ul style="list-style-type: none"> ○ 민간부분 대상 기술 지원 ○ 기후정보 활용 생태계 조성 및 활성화 지원
↑	
실행방법	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기후관련 산업 대상 기후자료 및 기술 지원 ○ 기후경영포럼 확대 및 정례화

□ 연도별 이행계획

연도별 이행계획	2018-2022
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기후관련 산업 지원을 위한 기후기술대전, 산업박람회 등 참가 ○ 기후경영포럼 운영

□ 혁신성장 뒷받침 성과목표 및 목표치

성과지표		목표치				
성과지표명	산출근거	'18	'19	'20	'21	'22
기후관련 산업 정보 지원을 위한 기후기술대전, 산업박람회 참가	기후기술대전, 산업박람회 등 참가 횟수	1회	1회	1회	1회	1회
기후경영포럼 개최	기후경영포럼 개최 건수	-	1건	1건	1건	1건

5 공정경제 기반구축

(담당부서 : 경영지원팀)

□ 방향

- 중소기업, 사회적 경제기업 등과 협력 강화, 불공정 거래관행 및 갑질 행위 근절 등을 통해 상생 경영 체계 정착

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향	상생 경영 체계 정착
	↑
전략방향	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생협력 체계 구축 ○ 공정거래 강화
	↑
실행방법	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중소기업, 사회적 경제기업 물품 구매율 확대 ○ 조기결제 및 카드수수료 부담 경감을 위한 계좌이체 확대 시행 ○ 불공정 계약차단을 위한 청렴교육 및 서약서 작성 확대 시행

□ 연도별 이행계획

연도별 이행계획	2018-2019
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생 협력 <ul style="list-style-type: none"> - 중소기업, 사회적 경제기업 물품 우선 구매비중 전년 대비 2-3% 증대 - 대금결제 절차 간소화로 대금 조기 집행 <ul style="list-style-type: none"> ※ 현행 법정기준 14일 이내에서 10일 이내로 조기 집행 - 카드수수료 부담완화를 위한 계좌이체 시행률 확대 ○ 공정 거래 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 임직원 청렴 교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> ※ 연중 1회 → 2회
	2020-2022
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상생 협력 <ul style="list-style-type: none"> - 중소기업, 사회적 경제기업 물품 우선 구매비중 90% 달성 - 대금결제 절차 간소화로 대금 조기 집행 <ul style="list-style-type: none"> ※ 현행 법정기준 14일 이내에서 7-10일 이내로 조기 집행 - 카드수수료 부담완화를 위한 계좌이체 시행률 확대 ○ 공정 거래 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 임직원 청렴 교육 강화 및 청렴서약서 작성 확대 시행

□ 공정경제 기반구축 성과목표 및 목표치

성과지표		목표치				
성과지표명	산출근거	'18	'19	'20	'21	'22
중소기업제품 구매율 (중소기업제품 구매율 / 총 구매액)	정부권장정책 평가 준수 (기준 : 80%)	85%	87%	90%	90%	90%
거래처 대금 조기 집행을 확대	법정기준일(14일이내)	100%	100%	100%	100%	100%
	(10일이내)	70%	70%	75%	75%	80%
	(7일이내)	50%	50%	55%	55%	60%

6 윤리경영 강화

(담당부서 : 경영기획실)

□ 현황

- 정부의 2번 국정과제로 「반부패 개혁으로 청렴한국 실현」 선정
- 사회 전반에 반부패·청렴문화 조성 분위기 강화(청탁금지법 시행 등)

□ 방향

- 연구 윤리 및 공직 윤리 강화, 부패·비리 근절, 국민 참여 확대 등을 통해 정직한 연구 풍토를 조성하고 국민에게 봉사하는 기관 실현

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향	대한민국 국민과 APEC회원국 정부로부터 신뢰받는 기관으로 위상 정립		
	↑	↑	↑
목표	윤리경영 인프라 강화	윤리경영 실천문화 확산	윤리경영 실행력 제고
	↑	↑	↑
전략방향	<ul style="list-style-type: none"> ○ 윤리규범 정비 ○ 윤리조직 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기관장의 윤리의식 전파 ○ 윤리교육 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기관운영의 투명성 강화 ○ 성과평가 및 환류 체계 강화
	↑	↑	↑
실행방법	윤리규범 및 제도	공감대 형성	정보공개
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 직원 행동강령 ○ 연구윤리 지침 등 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전 직원대상 청렴보안 교육 ○ 연구윤리 헌장 제정 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 경영 투명성 제고 ○ 공시운영 노력 강화

□ 연도별 이행계획

연도별 이행계획	2018-2019
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 윤리경영 중기계획 수립 및 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 윤리경영 기반구축 단계를 통해 제·개정된 규정 및 추진체계를 정비하여 정착 및 고도화를 위한 제도 정비 시행 - 1년 단위의 단기계획에서 탈피하여 윤리경영 도약을 위한 중기계획 수립 ○ 윤리경영 기관 내 정착을 위한 규정 내재화 및 제·개정 <ul style="list-style-type: none"> - 연구윤리 매뉴얼 제작, 연구윤리 헌장 제정 등을 통해 정착한 연구 풍토 조성 - 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률을 준용하여, APCC 내부 운영규정인 복무규정, 직원행동강령을 제·개정하여 윤리경영 강화 - 직원 고충상담, 성희롱 상담 등 외부전문가 위촉 → 상설 운영 ○ 직원행동강령 및 부정청탁 관련 교육 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 전문가 초청 세미나를 통해 직원들의 조직문화 형성, 청렴 및 연구윤리 강화를 위한 정보 공유와 교양교육 실시 - 공정한 계약시스템 운영을 위해 불공정 거래 조절, 서약서 작성 등 제도 개선
	2020-2022
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 윤리경영 선도 공공기관 실현 <ul style="list-style-type: none"> - 윤리경영 중장기 계획 실행 및 예방적 부패방지 활동을 통한 선도 공공기관 실현 ○ 윤리경영 관련 내부규정 관리 및 환류체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> - 연구보고서 표절 검색 시스템 도입 - 부패방지 관련 국가정책방향 반영 및 윤리경영 강화를 위한 지속적인 내부규정 관리 - 비위·부패 및 공익신고자에 대한 보호·보상체계 구축을 통한 전 직원의 자발적 참여 유도 ○ 상시 모니터링 체계 정착 및 고도화 <ul style="list-style-type: none"> - 체계화된 모니터링 체계 구축을 통한 발생가능한 주요 경영리스크 최소화 및 부패 방지체계 고도화 - 상위기관 감사 및 경영실적평가 등을 통한 외부 모니터링 체계 지속 운영

□ 윤리경영 강화 성과목표 및 목표치

성과지표		목표치				
성과지표명	산출근거	'18	'19	'20	'21	'22
윤리경영 규정정비	윤리경영 관련 규정 개정 및 제정 건수	1건	1건	1건	1건	1건
윤리경영 교육훈련	윤리경영 관련 전문가 초청세미나 등 교육	1건	1건	1건	1건	1건

7] 국민의 참여·협력 확대

(담당부서 : 경영기획실, 대외협력실)

□ 방향

- 기관 경영과 연구 수행 전반에 외부 전문가의 참여 확대로 열린 경영 체계 정착

□ 중장기 혁신계획

중장기 혁신방향	열린 경영 체계 정착	
	↑	↑
목표	국민 참여 확대	국민 편익 증진
	↑	↑
전략방향	열린 경영 체계 구축	개방형 기관 운영
	↑	↑
실행방법	<ul style="list-style-type: none"> ○ 외부전문가 자문위원회 신설 ○ 인사 및 윤리위원회 외부전문가 참여 확대 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기관 시설 외부 개방 및 활용 ○ 지역 교육기관 대상 기후관련 교육 지원

□ 연도별 이행계획

연도별 이행계획	2018-2022
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 열린 경영 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 외부전문가 자문위원회 신설 <ul style="list-style-type: none"> ▪ (기능) 업무 전문성 제고 및 중장기 사업(연구) 방향 설정을 위한 외부 자문 ▪ (구성) 기후과학 및 기후정보 수요 분야 중심으로 10인 내외의 전문가 <ul style="list-style-type: none"> ※ 대학 교수, 연구기관 및 공공기관 전문위원, 언론인, 시민단체, 기후정보 활용 기업인 등 산·학·연·관 전문가로 구성 ▪ (운영) 정기 자문 및 필요 시 수시(서면) 자문 - 인사 및 윤리위원회 외부전문가 참여 확대 ○ 국민 편익 증진 <ul style="list-style-type: none"> - 기관 시설(국제회의실, 중회의실, 기타) 외부 개방 및 활용 적극 추진 ○ 국민 소통 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 연구결과 및 기관 홍보를 위한 Newsletter 발간 - 지역 교육기관 대상 기후 관련 교육 지원

□ 국민의 참여·협력 확대 성과목표 및 목표치

성과지표		목표치				
성과지표명	산출근거	'18	'19	'20	'21	'22
외부전문가 자문위원회	외부전문가 자문위원회 개최 건수	-	1	1	2	2
국민 편익 증진	기관시설 외부개방 건수	1	2	2	3	3
연구결과 및 기관 홍보를 위한 Newsletter 발간	Newsletter 발간 건수	6	7	8	9	10
지역 교육기관 대상 기후 관련 교육 지원	교육 건수	1	2	2	3	3